

# 育杰奖学金 (Yujie Scholarship) 项目 2024-2025 学年 总结报告

## 一、项目概述

### (一) 核心定位与背景

育杰奖学金项目是面向新疆地区偏远学校优秀学生的公益性教育项目，以“精准资助、多元激励、促进公平”为核心宗旨，重点支持维吾尔族等少数民族学生，通过学业、艺术（绘画/书法）、体育三类奖项设置，打破单一成绩评价导向，缓解学生学习及综合素质发展的资金压力，助力区域教育均衡发展。

“育杰奖学金”发放方案旨在构建一个公平、公正、公开的评选体系，通过科学合理的标准与流程，选拔出在学习成绩、道德品质、社会实践等方面表现突出的学生，予以表彰与奖励，进而在校园内营造良好的学习氛围，促进学生全面发展和综合素质的提升。通过“签约合作-资金拨付-精准发放-效果跟踪”的全链条管理，实现教育资源向薄弱区域精准倾斜。

### (二) 核心定位与背景

育杰奖学金项目是面向新疆地区偏远学校优秀学生的公益性教育项目，以“精准资助、多元激励、促进公平”为核心宗旨，重点聚焦维吾尔族等少数民族学生群体。项目通过设置学业、艺术（绘画/书法）、体育三类奖项，打破单一成绩评价导向，有效缓解学生在学习及综合素质发展中的资金压力，助力区域教育均衡发展。

### (三) 发放方案核心目标

“育杰奖学金”发放方案旨在构建“公平、公正、公开”的评选体系，以学业表现、道德品质、社会实践为核心评选维度，筛选综合表现突出的学生予以表彰奖励。此举既为校园营造优良学习氛围，也为学生全面发展与综合素质提升提供动力支撑。

### (四) 全链条管理机制

项目通过“签约合作-资金拨付-精准发放-效果跟踪”的全流程管理模式，确保教育资源精准倾斜至薄弱区域少数民族学生群体，实现资源的高效利用与奖学金效果的可持续性。

### (五) 项目核心信息

---

项目要素 具体内容

---

项目名称 育杰奖学金（Yujie Scholarship）项目

覆盖区域 新疆阿克苏地区（沙雅县、柯坪县、阿拉尔市等）、和田地区（和田市、墨玉县、和田县等）

签约周期 分两阶段完成：阿克苏地区 2024 年 6 月-2025 年 3 月，和田地区 2025 年 6 月

获得奖学金学生 义务教育阶段（小学四年级至初中九年级）倾斜至薄弱区域少数民族学生群体

---

## （六）项目目标

- 资助目标：**完成 30 所学校签约合作，为至少 3000 名贫困学生提供奖学金支持，总资助金额不低于 1190 万元；
- 激励目标：**学业、艺术、体育三类奖项覆盖均衡，艺体类奖项占比不低于 20%，鼓励学生全面发展；
- 管理目标：**建立“签约-支付-发放-反馈”全流程规范机制，资金拨付合规率 100%，发放凭证归档率 100%；
- 影响目标：**提升项目在覆盖区域学校的认知度，获得 80% 以上学校及学生家长的满意度认可，为下学年项目拓展奠定基础。

## （七）整体进展综述

截至 2025 年 11 月 4 日，项目核心进展如下：

- 签约合作全面落地：**已完成 30 所学校签约（含阿克苏地区 18 所、和田地区 12 所），签约合规率 100%，覆盖区域与数量均达标；
- 资金发放有序推进：**累计支付资金 300 万元，已确认发放奖学金 78.45 万元，实际惠及学生 3557 人（超“3000 人”目标）；
- 项目风险零发生：**全程未出现重大资金风险、学生资格造假或合规性问题，流程管控有效；

4. 后续重点明确：当前项目整体进度符合预期，阶段性目标基本达成，下一步将聚焦剩余款项发放跟踪，确保项目闭环。

## 二、项目核心数据统计

本学年项目全链路数据已实现精准核算，涵盖签约、资金、发放三大核心维度，具体如下（金额单位：元）：

统计维度	具体数值	占比/补充说明
已签约学校数量	30 所	阿克苏地区 18 所（占比 60%）、和田地区 12 所（占比 40%），均为义务教育阶段公办学校
签约总合同金额	11,900,000.00	阿克苏地区 830 万元（占比 69.75%）、和田地区 360 万元（占比 30.25%），按学校规模差异化核算
已支付金额	3,000,000.00	占总合同金额 25.21%；
发放金额	784,524.80	占已支付金额 26.15%、总合同金额 6.60%；
待发放金额	2,215,475.20	为已支付款项中待发放部分，涉及 30 所学校，待完成学生筛选及审批
未支付	8,900,000.00	占总合同金额 74.79%
已惠及学生数	3,557 人	少数民族学生 3063 人（占比 86.11%）、汉族学生 494 人（占比 13.89%）；小学阶段 2577 人、初中阶段 980 人
奖项覆盖情况	学业类 3254 人、艺术体育类 303 人	学业类占比 91.48%、艺体类占比 8.52%

**数据说明：**1. 所有金额核算均依据项目财务管理制度及合作合同约定，由财务部门专项审核；2. 学生数据以学校提交的“获奖名单+学生证明”为依据，项目组完成二次核验；3. 已发放金额需同步提交“学生签收表+颁奖影像资料”后方可归档。

## 三、学校合同管理详情

### (一) 签约管理流程

为确保合作学校资质合规、需求精准匹配，项目建立“五步法”签约流程，全程留痕可追溯，具体如下：

- 1. 资质审核：**收集学校学生人数、教学规模、办学资质等基础材料，筛选学生规模达标、定位乡镇级的学校，排除资质不符主体；
- 2. 需求调研：**通过线上访谈+线下实地调研，精准掌握学校学业水平、艺体设施配置、学生实际需求等信息，形成专项调研报告，为后续合作提供依据；
- 3. 实地考察：**项目组赴候选学校开展现场核查，重点核查学生信息真实性、教学管理规范性及学校奖学金落地执行能力，避免“纸上合作”；
- 4. 合同洽谈：**结合学校规模、学生数量、实际教学需求，制定差异化合同金额与奖学金发放细则，清晰界定双方权利与义务，确保条款可落地；
- 5. 签署生效：**合同经双方盖章确认后双份留存归档，同步向合作学校出具《奖学金管理细则》，明确后续操作标准与规范，保障执行统一。

截至 2025 年 11 月，30 份合作学校合同已全部完成签署与备案，全程无资质不符、流程遗漏等问题，签约管理合规率 100%。

### (二) 地区分布、签约信息及合同金额明细

#### 1. 阿克苏地区（共 18 所，合同总金额：8,300,000.00 元）

序号	签约日期	学校名称	学校类型	合同金额	已支付金额	待支付金额	备注
1	2024.06.05	第一师阿拉尔中学	县级中小学	5,000,000	500,000	4,500,000	
2	2024.10.15	沙雅县古勒巴格镇中心校	乡镇中心校	300,000	100,000	200,000	
3	2024.10.15	沙雅县红旗镇中心校	乡镇中心校	300,000	200,000	100,000	
4	2024.10.15	沙雅县托依堡勒迪镇中心小学	乡镇小学	300,000	100,000	200,000	
5	2024.10.15	沙雅县英买力镇中心小学	乡镇小学	300,000	100,000	200,000	
6	2024.10.17	阿拉尔市九团第二中学	团场中学	300,000	200,000	100,000	
7	2024.11.04	沙雅县海楼镇中心校	乡镇中心校	300,000	100,000	200,000	
8	2024.11.04	沙雅县塔克协海尔乡中心校	乡镇中心校	300,000	100,000	200,000	
9	2025.03.07	柯坪县第一中学	县级初中	300,000	100,000	200,000	
10	2025.03.07	柯坪县第二中学	县级初中	150,000	50,000	100,000	
11	2025.03.07	柯坪县第三中学	县级初中	150,000	50,000	100,000	
12	2025.03.07	柯坪县盖孜力克镇	乡镇小学	150,000	50,000	100,000	

序号	签约日期	学校名称	学校类型	合同金额	已支付金额	待支付金额	备注
		中心小学					
13	2025.03.07	柯坪县柯坪湖州小学	乡镇小学	150,000	50,000	100,000	
14	2025.03.07	柯坪县盖孜力克镇巴格勒格小学	村级小学	60,000	20,000	40,000	
15	2025.03.07	柯坪县玉尔其乡中心小学	乡镇小学	60,000	20,000	40,000	
16	2025.03.07	柯坪县阿恰勒镇中心小学	乡镇小学	60,000	20,000	40,000	
17	2025.03.07	柯坪县启浪乡中心小学	乡镇小学	60,000	20,000	40,000	
18	2025.03.07	柯坪县玉尔其乡库木艾日克小学	村级小学	60,000	20,000	40,000	
合计	——	——	——	<b>8,300,000</b>	<b>1,800,000</b>	<b>6,500,000</b>	

**2. 和田地区（共 12 所，合同总金额：3,600,000.00 元）**

序号	签约日期	学校名称	学校类型	合同金额 (元)	已支付金 额 (元)	待支付金 额 (元)	备注
1	2025.06.17	和田市吐沙拉镇中心小学	乡镇小学	300,000	100,000	200,000	
2	2025.06.18	和田市伊里其乡小学	乡镇小学	300,000	100,000	200,000	
3	2025.06.18	和田市伊里其乡第二中心小学托万阿热勒村分校	村级分校	300,000	100,000	200,000	
4	2025.06.18	和田市伊里其乡第二中心小学阿热勒村分校	村级分校	300,000	100,000	200,000	
5	2025.06.18	和田市第十二小学	市级小学	300,000	100,000	200,000	
6	2025.06.18	和田市拉斯奎镇中学	乡镇初中	300,000	100,000	200,000	
7	2025.06.24	墨玉县芒来乡中心小学	乡镇小学	300,000	100,000	200,000	
8	2025.06.24	墨玉县加汗巴格乡中心小学	乡镇小学	300,000	100,000	200,000	
9	2025.06.24	墨玉县萨依巴格乡小学	乡镇小学	300,000	100,000	200,000	
10	2025.06.24	墨玉县第四中学	九年一贯制	300,000	100,000	200,000	
11	2025.06.26	和田县巴格其镇中学	乡镇初中	300,000	100,000	200,000	

序号	签约日期	学校名称	学校类型	合同金额 (元)	已支付金 额 (元)	待支付金 额 (元)	备注
12	2025.06.26	和田县塔瓦库勒乡中学	乡镇初中	300,000	100,000	200,000	
合计	——	——	——	3,600,000	1,200,000	2,400,000	——

## 四、合同执行亮点与问题

### 1. 执行亮点

- 分区域错峰推进，保障落地质量：**结合新疆地区教育资源分布特点，优先分阶段推进签约——2024年6月至2025年3月完成阿克苏地区18所核心学校签约，优先夯实落地基础；2025年6月再集中推进和田地区12所学校合作，有效避免资源分散，确保前期项目执行精度。
- 权责条款明确，资金管控透明：**合同中明确约定“资金到账后15个工作日内完成奖学金发放”“逾期未提交发放凭证则暂停后续资金拨付”等刚性条款，同时要求学校同步提交“学生签收表+颁奖影像资料”双凭证；截至目前，已发放批次的双凭证归档率100%，实现奖学金流向全程可追溯、可核查。

### 2. 现存问题

- 和田地区签约集中，后续环节承压：**和田地区12所合作学校签约均集中在2025年6月完成，导致后续资金拨付、学生筛选、信息核对等环节集中推进，部分学校因流程衔接仓促，出现学生资质初审延迟、发放材料准备滞后的情况。
- 部分学校执行滞后，沟通成本增加：**部分签约学校存在奖学金发放周期过长、进度缓慢的问题，且对需提交的材料（如学生贫困证明、发放明细台账等）理解不透彻，需项目组通过多轮线上指导、线下补充说明才能完成材料核验，显著增加了项目沟通与复核成本。

## 五、奖学金发放计划与执行情况

### （一）发放方案设计

#### 1. 奖项体系细则

为实现“多元激励”目标，奖项设置兼顾“成绩导向”与“特长发展”，具体规则如下：

奖项类别	等级标准	评选条件	占比分配
学业类	一等奖 300元/人	学期末考试总分排名年级前 5%，或单科成绩满分且总分前 10%	10%
	二等奖 200元/人	学期末考试总分排名年级 5%-15%，或单科成绩前 5%	20%
	三等奖 100元/人	学期末考试总分排名年级 15%-30%，或学习进步幅度前 10%	34.1%
艺术类	一等奖 300元/人	校级及以上绘画/书法比赛一等奖，或具有专业机构认证的艺术特长	5%
	二等奖 200元/人	校级及以上绘画/书法比赛二等奖，或校级比赛一等奖	10%
	三等奖 100元/人	校级及以上绘画/书法比赛三等奖，或班级艺术表现突出	3.9%
体育类	一等奖 300元/人	县级及以上体育赛事前 3 名，或校级运动会冠军	5%
	二等奖 200元/人	县级及以上体育赛事参与奖，或校级运动会亚军	10%
	三等奖 100元/人	校级运动会季军，或班级体育活动骨干	3.9%

## 2. 发放周期与规范流程

- **发放周期：**严格同步学校学期考核节点，学业奖学金分 4 批次集中发放，确保激励时效性：每学年每期中、期末 4 次发放
- **规范流程：**建立“四审三查”机制，保障发放合规：
  1. 学校初筛：按评选条件筛选学生，提交《获奖名单》《学生证明》《佐证材料（成绩表/奖状）》；
  2. 项目组一审：核查名单与学生身份匹配度，剔除不符合条件者；

3. 财务审核：核对发放金额与合同拨付额度的一致性；
4. 终审备案：项目负责人签字确认，名单及材料录入系统归档；
5. 发放核查：学校发放时需拍摄颁奖照片/视频，提交《学生签收表》；
6. 随机抽查：项目组按 10%比例电话回访学生及家长，确认资金到账；
7. 凭证归档：所有发放材料装订成册，同步上传电子档案。

## (二) 执行进度详情

### 1. 批次发放统计 (金额单位：元)

发放批次	发放金额	惠及学生数	奖项类别分布 (人数)	发放形式	区域覆盖	完成率
2024年 8-11月	338,300.00	806人	学业类 788、艺术 类体育类 18	打卡	阿克苏沙雅 县、阿拉尔 市	100%
2025年 1-5月	325,024.80	2319人	学业类 2059、艺 术体育类 260	打卡	阿克苏沙雅 县、阿拉尔 市	100%
2025年 6-11月	121,200.00	432人	学业类 403、艺术 体育类 25	打卡	阿克苏、和 田全地区	95%
合计	<b>784,524.80</b>	<b>3,557人</b>	学业类 <b>3,254</b> 、艺 术体育类 <b>303</b>	——	阿克苏、和 田全地区	<b>98%</b>

## 2. 地区执行对比分析（截至 2025 年 11 月 4 日）

对比维度	阿克苏地区	和田地区	差异原因分析
已支付金额	1,800,000.00 元	1,200,000.00 元	阿克苏签约学校数量多 6 所，平均单校合同金额略高
已确认发放金额	784,524.80 元	0 元	和田地区签约时间晚（6 月），学生筛选及审批流程启动滞后
发放率（已发/已付）	43.58%	0.0%	阿克苏地区与项目组沟通机制成熟（月度例会），和田学校刚刚签约
平均发放周期	45 个工作日	-	阿克苏线上审批进度慢，学校发放拖延
问题学校数量	3 所		学校对评选规则理解不透彻，初筛名单多次退回修改

## 3. 待发放款项明细

剩余待发放金额 2,215,475.20 元（已拨付至学校专项账户），具体分布如下：

- 阿克苏地区（8 所学校）：待发 1,015,475.20 元，主要涉及柯坪县、沙雅县、阿拉尔市等，预计 2026 年 6 月中旬完成发放；
- 和田地区（10 所学校）：待发 1,200,000.00 元，集中在村级分校及偏远乡镇学校，计划 2026 年 6 月 20 日前完成发放。

## 六、获奖学生群体分析

### (一) 整体特征统计

截至 2025 年 11 月，已确认获奖学生 3557 人，群体特征与项目“育杰英才”的定位高度契合，具体数据如下：

特征维度	细分类型	人数	占比	补充说明
民族构成	少数民族	3063	86.11%	少数民族学生 3063 人（占比 86.11%）、汉族学生 494 人（占比 13.89%）；小学阶段 2577 人、初中阶段 980 人
	汉族	494	13.89%	主要集中在县级学校（如第一师阿拉尔中学、九团第二中心）
年级分布	小学一二年级	4	0.11%	一般不参与评选，获奖者为艺术突出生
	小学三年级	501	14.08%	首次参与奖学金评选，获奖以三等奖为主
	小学四年级	657	18.46%	艺体类奖项占比相对较高
	小学五年级	702	19.72%	学业类奖项占比突出
	小学六年级	713	20.02%	学业类奖项占比突出，侧重升学激励
	初中七年级	353	9.91%	初中获奖人数下降，项目侧重点在小学阶段
	初中八年级	313	8.78%	初中获奖人数下降，项目侧重点在小学阶段
	初中九年级	314	8.81%	学业类奖金额略高，聚焦中考备考

## （二）奖项分布特点

- 1. 学业类仍是核心：**学业类获奖 3254 人（占 91.48%），其中小学六年级获奖人数最多（713 人），主要因该年级是学业衔接关键期，学校筛选时侧重激励；
- 2. 艺体类逐步提升：**艺体类合计 303 人（占 8.52%），较项目初期计划的 20% 低于 11.48 个百分点，整体效果还需加强，艺体术类倾向还需加强。但其中沙雅县英买力镇中心小学（艺体设施完善）艺体类获奖人数多，印证“设施保障+激励引导”的有效性；
- 3. 等级分布合理：**一等奖 10%、二等奖 20%、三等奖 70%，符合“1:2:7”的实际覆盖需求，既保障激励力度，又扩大帮扶范围。

## （三）学生反馈抽样

项目组按 10% 比例对获奖学生及家长进行电话回访（359 份有效反馈），核心结论如下：

- 满意度：92% 的受访者对奖学金发放流程及金额表示满意，认为“缓解了学习用品购买压力”；
- 激励效果：85% 的学生表示“会更努力学习或坚持艺体特长”，其中初中九年级学生对学业激励的认可度最高（90%）；
- 建议：7% 的受访者希望“缩短发放周期”，5% 建议“增加艺体类培训配套支持”。

## 七、配套成本明细

本学年项目总成本严格控制在预算范围内，分为“奖学金本金”“项目执行成本”两大类，合计 11,973,668.00 元，具体构成如下（金额单位：元）：

成本类别	细分项目	金额	占比	明细说明
奖学金本金	学生直接发放金额	11,900,000	99.38%	即签约总合同金额，专款专用，无截留或挪用，已纳入财务专项监管
项目执行成本	调研与考察费	38,888	0.32%	含学校筛选实地考察（阿克苏、和田）、差旅费等
	宣传与仪式费	34,780	0.29%	用于学校颁奖仪式物料（证书、奖状横幅等）、项目宣传海报及手册
合计	——	11,973,668	100%	执行成本控制在总金额的 5.00% 以内，符合“节俭高效”的管理原则

**成本管控亮点：**通过“线上审批替代线下审核”“集中采购宣传物料”等方式，执行成本较预算节省 8%，实现“低成本高效率”运营。

## 八、项目评估与建议

### (一) 目标达成评估

对照项目初期设定的四大目标，达成情况如下：

目标类型	具体指标	目标值	实际完成值	达成情况
资助目标	签约学校数量	30 所	30 所	100%达成
	惠及学生数	≥3000 人	3557 人	超额达成
	总资助金额	≥1190 万元	1190 万元	100%达成
激励目标	艺体类奖项占比	≥30%	<30%	暂未达成
管理目标	资金拨付合规率	100%	100%	

### (二) 项目成就

• 已完成总合同金额 25.21% 的支付 (¥3,000,000.00)，占已支付金额 26.15%、总合同金额 6.60% (¥784524.80)，切实推动了新疆阿克苏、和田地区教育公平，为少数民族学生提供了学业与特长发展支持。

### (三) 现存挑战

• 部分学校存在奖学金分发手续延迟问题，主要因当地协调流程衔接不顺畅导致。

### (四) 未来计划

• 2025 年下半年核心任务：完成剩余¥2,215,475.20 奖学金的发放，确保覆盖所有已签约学校。

• 优化方向：进一步增加艺术、体育类奖项的占比，强化“多元化教育支持”目标；针对手续延迟问题，加强与当地学校、教育部门的协调机制。